



Cuenta Pública 2025  
**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>410,683.17</b>				<b>410,683.17</b>
Aportaciones	410,683.17	0.00	0.00	0.00	410,683.17
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>		<b>8,634,969.74</b>	<b>5,572,950.11</b>		<b>14,207,919.85</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	5,572,950.11	0.00	5,572,950.11
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-441,700.08	0.00	0.00	-441,700.08
Revalúos	0.00	9,076,669.82	0.00	0.00	9,076,669.82
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>410,683.17</b>	<b>8,634,969.74</b>	<b>5,572,950.11</b>	<b>0.00</b>	<b>14,618,603.02</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>0.00</b>				<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>4,511,627.43</b>	<b>-11,314,313.84</b>		<b>-6,802,686.41</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	-3,194,845.33	0.00	-3,194,845.33
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	4,511,627.43	-5,572,950.11	0.00	-1,061,322.68
Revalúos	0.00	0.00	-5,801,109.40	0.00	-5,801,109.40
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	3,254,591.00	0.00	3,254,591.00
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>410,683.17</b>	<b>13,146,597.17</b>	<b>-5,741,363.73</b>	<b>0.00</b>	<b>7,815,916.61</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**C. EDWARD JESUS CEBALLOS ALEJANDRE**  
DIRECTOR GENERAL  
DEL INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA  
DEL ESTADO DE CAMPECHE

  
**C. FRANCISCO JAVIER MALDONADO GOMEZ**  
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y DE ARCHIVO  
DEL INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA  
DEL ESTADO DE CAMPECHE