

**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	<b>98,490,068.26</b>	<b>97,879,132.19</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	251,360.42	86,940.40
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,308,364.64	4,477,510.54
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración	0.00	0.00
Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	94,930,343.20	93,035,216.89
Otros Orígenes de Operación	0.00	279,464.36
<b>Aplicación</b>	<b>101,207,664.43</b>	<b>90,688,467.28</b>
Servicios Personales	14,330,651.63	14,271,463.67
Materiales y Suministros	734,899.21	891,082.07
Servicios Generales	7,213,332.96	7,556,634.25
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	78,447,165.62	67,969,287.29
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	481,615.01	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-2,717,596.17</b>	<b>7,190,664.91</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>68,189.44</b>	<b>2,040,288.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	68,189.44	2,040,288.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-68,189.44</b>	<b>-2,040,288.00</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Internos	0.00	0.00
Externos	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Internos	0.00	0.00
Externos	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-2,785,785.61</b>	<b>5,150,376.91</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>7,453,750.53</b>	<b>2,303,373.62</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>4,667,964.92</b>	<b>7,453,750.53</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C. EDWARD JESUS CEBALLOS ALEJANDRE  
DIRECTOR GENERAL  
DEL INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA  
DEL ESTADO DE CAMPECHE

  
C. FRANCISCO JAVIER MALDONADO GOMEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y DE ARCHIVO  
DEL INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA  
DEL ESTADO DE CAMPECHE