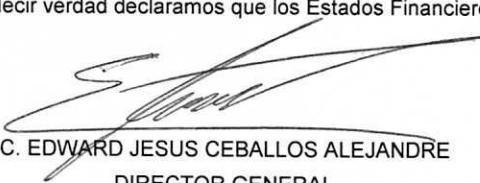


**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**Flujo de Fondos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>	<b>91,369,185.00</b>	<b>98,490,068.26</b>	<b>98,490,068.26</b>
Impuestos	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	251,360.42	251,360.42
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0.00	3,308,364.64	3,308,364.64
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	91,369,185.00	94,930,343.20	94,930,343.20
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>91,369,185.00</b>	<b>100,794,239.66</b>	<b>100,794,238.86</b>
Servicios Personales	14,623,556.00	14,330,651.63	14,330,651.63
Materiales y Suministros	1,026,070.12	734,899.21	734,899.21
Servicios Generales	7,708,814.88	7,213,333.76	7,213,332.96
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	68,010,744.00	78,447,165.62	78,447,165.62
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0.00	68,189.44	68,189.44
Inversión Pública	0.00	0.00	0.00
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00
<b>Total de las operaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>-2,304,171.40</b>	<b>-2,304,170.60</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**C. EDWARD JESUS CEBALLOS ALEJANDRE**  
 DIRECTOR GENERAL  
 DEL INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA  
 DEL ESTADO DE CAMPECHE

  
**C. FRANCISCO JAVIER MALDONADO GOMEZ**  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y DE ARCHIVO  
 DEL INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA  
 DEL ESTADO DE CAMPECHE