

**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), se presentan las notas a los estados financieros de los rubros que así lo requieran teniendo en cuenta los postulados básicos de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros, a saber:

- a) Notas de gestión administrativa.
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

El Instituto de Pesca y Acuicultura del Estado de Campeche al 31 de diciembre de 2025, provee de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del organismo descentralizado las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

**1. Autorización e Historia**

- a) El 23 de diciembre de 2021 fue publicado en el Periódico Oficial del Estado, el Acuerdo del ejecutivo del Estado por el que se crea el organismo descentralizado de la administración pública paraestatal denominado "Instituto de pesca y acuicultura del estado de Campeche", quedando jurídicamente instituido el día 1 de enero de 2022.
- b) El Instituto de Pesca y Acuicultura del Estado de Campeche al 31 de diciembre de 2025 no ha realizado cambios en su estructura orgánica.

**2. Panorama Económico y Financiero**

Respecto a la actividad económica del estado de Campeche, en el tercer trimestre de 2023 la variación porcentual real de las actividades primarias incremento 30.6 por ciento respecto al tercer trimestre del año 2022. Por su parte la actividad secundaria incremento un 7.4 por ciento respecto al tercer trimestre de 2022, y la actividad terciaria tuvo un incremento del 1.7 por ciento.

El indicador trimestral de la actividad económica de los estados, durante el cuarto trimestre del 2023, el estado de Campeche tuvo una variación del 0.3 por ciento con respecto al trimestre previo, mientras que en comparación con el trimestre del año anterior presentó un incremento del 5.3 por ciento.

**3. Organización y Objeto Social**

- a) El objeto social del Instituto de Pesca y Acuicultura del Estado de Campeche (INPESCA) es fomentar el aprovechamiento sustentable de los recursos pesqueros y acuícolas en el Estado para el mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad campechana.
- b) La principal actividad del INPESCA, es impulsar, fomentar y ejecutar la política de la actividad pesquera del Estado.
- c) El ejercicio fiscal coincide con el año calendario, las cifras contenidas en los Estados Financieros y en estas notas, se presentan al 31 de diciembre de 2025.
- d) El Instituto de Pesca y Acuicultura del Estado de Campeche es un organismo descentralizado de la administración pública del estado de Campeche, con personalidad jurídica, patrimonio propio y autonomía presupuestal. Se encuentra registrado ante el SAT bajo el régimen de Personas Morales con Fines no Lucrativos.

**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

- e) Las consideraciones fiscales aplicables al INPESCA, de conformidad con el Título III de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente son las siguientes: esta obligado a presentar el entero de retenciones mensuales de Impuesto Sobre la Renta por prestación de servicios profesionales y prendamientos de bienes inmuebles así como presentación de Declaración informativa mensual de proveedores.
- f) La estructura organizacional del INPESCA, esta definida en el Reglamento interior del organismo descentralizado de la administración pública denominado Instituto de pesca y acuacultura del estado de Campeche de la siguiente manera:

I) DIRECCIÓN GENERAL

- a) Unidad de igualdad sustantiva
- b) Unidad de transparencia
- c) Unidad coordinadora de archivos

II) DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN ESTRATEGICA Y PROYECTOS ESPECÍFICOS

III) DIRECCIÓN DE ORDENAMIENTO PESQUERO Y ACUICOLA

IV) DIRECCIÓN DE PROGRAMAS

V) DIRECCIÓN DE VINCULACIÓN Y ENLACE INSTITUCIONAL

VI) DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y DE ARCHIVO

VII) DIRECCIÓN JURÍDICA

- g) El Instituto de Pesca y Acuacultura del Estado de Campeche al 31 de diciembre de 2025 no tiene Fideicomisos, mandatos y análogos.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Para la elaboración de los Estados Financieros del Poder Ejecutivo del estado de Campeche se observa lo siguiente:

Los estados financieros son generados mediante el sistema automatizado de administración y contabilidad gubernamental (SAACG.NET) el cual cumple con las disposiciones en

a) materia contable emitidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), sus postulados básicos y las leyes aplicables en la materia, y los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros se generan a través del SAACG.net, que lleva el registro de las operaciones considerando la base acumulativa, mediante el reconocimiento de

b) costo histórico, se generan automáticamente y por única vez para la integración de la información presupuestaria y contable de las operaciones, conforme a los documentos emitidos por el CONAC.

Los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental son los elementos fundamentales de referencia que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental, teniendo

c) incidencia en la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimientos de las transformaciones, transacciones y otros eventos que afectan al INPESCA, así mismo permiten uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

- d) Normatividad supletoria. No aplica
- e) No aplica.



**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

**5. Políticas de Contabilidad Significativas**

Las políticas de contabilidad aplicadas a la fecha son:

**VALOR HISTORICO ORIGINAL**

El costo historico de las operaciones corresponde al monto erogado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificativa y comprobatoria, o bien a su valor estimado o de avaluo en caso de ser producto de una donación, expropiación, adjudicación o dación en pago. En consecuencia los estados financieros se encuentran elaborados sobre la base del costo historico.

**CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS**

Todas las cuentas bancarias que se aperturan para la administración de los recursos que recibe el INPESCA son productivas y los rendimientos generados durante el ejercicio fiscal son reintegrados a principios del siguiente año a la Secretaría de Administración y Finanzas.

**BIENES MUEBLES**

El registro contable se realiza a valor histórico, considerando los importes señalados en los documentos comprobatorios y justificativos (Comprobantes Fiscales Digitales por Internet CFDI). La depreciación de los bienes muebles se aplico hasta el 31 de diciembre de 2025.

**DATOS SIGNIFICATIVOS CONSIDERADOS EN LA ELABORACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Desde el ejercicio 2022, el INPESCA firmo Convenio de colaboración administrativa para tramitación, emisión de recibos de nómina en forma de comprobantes fiscales digitales por internet (CFDI), dispersión tramitación, pago y timbrado de la nómina con la Secretaría de Administración y Finanzas (SAFIN) con **vigencia indefinida**.

El registro del capítulo 1000 SERVICIOS PERSONALES se realizan de forma mensual, tomando como base el Reporte mensual por programas presupuestales con su desglose de capítulos que envía por correo electrónico el subdirector de procesos de nómina de la dirección de recursos humanos de la Secretaría de Administración y de Finanzas para la correcta aplicación en el sistema contable y la conciliación mensual del capítulo 1000.

Cabe señalar que la Dirección General de Recursos Humanos nos informó que realiza transferencias de forma implícita en su sistema de nóminas, cuando las partidas del gasto presentan saldos insuficientes, es decir que el sistema encuentra recursos disponibles del presupuesto y de forma electrónica asigna recursos a las claves presupuestales que así lo requieran para su posterior afectación presupuestal y todos estos movimientos deben considerarse ampliaciones en el mes que se suscitan.

Derivado del contrato de usufructo con la Sociedad Cooperativa Tixbolul SC de RL se obtuvieron depósitos a la cuenta bancaria con terminación 4233 de la institución bancaria Banco Santander por la cantidad de \$18,800.00 (Son: Dieciocho mil ochocientos pesos 00/100 M.N.) los cuales se encuentran registrados en la cuenta contable denominada Otros fondos de terceros en garantía y/o administración a corto plazo al 31 de diciembre de 2025.

Se registraron ampliaciones al presupuesto de egresos en el cuarto trimestre de 2025 con motivo de los pagos de nómina que efectuó la SAFIN y para ampliar la actividad 0498 Entrega de apoyos para el equipamiento de unidades de producción e infraestructura pesquera y acuícola con motivo de la compra de motores con recursos provenientes de ingresos propios (Clave: 14A), para la entrega de insumos biológicos y alimento a las unidades de producción acuícola (Clave: 14B y 15C), para la compra de aires acondicionados, entre otros.

**6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Este instituto de pesca y acuicultura no realiza operaciones en moneda extranjera, motivo por el cual no tiene información para reportar respecto a:

- a) Activos en moneda extranjera.
- b) Pasivos en moneda extranjera.
- c) Posición en moneda extranjera.
- d) Tipo de cambio.
- e) Equivalente en moneda nacional.

**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

**7. Reporte Analítico del Activo**

a) Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.  
 Para el cálculo de la depreciación de los bienes muebles, se tomaron los parámetros señalados en la "Guía de vida útil estimada y porcentajes de depreciación" emitido por la CONAC, mismos que se muestran a continuación:

Cuenta	Concepto	Años de Vida Útil	% de Depreciación Anual
<b>1.2.4</b>	<b>Bienes Muebles</b>		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de	10	10
<b>1.2.4.2</b>	<b>Mobiliario y Equipo Educativo y</b>		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
<b>1.2.4.4</b>	<b>Equipo de transporte</b>		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
<b>1.2.4.6</b>	<b>Maquinaria, Otros Equipos y</b>		
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado,	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10
	Activos Intangibles		
	Software	10	10

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro.  
 Al 31 de diciembre el INPESCA no ha realizado modificaciones en los porcentajes de depreciación y amortización o valor de los activos ocasionados por deterioro.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.  
 El INPESCA no tuvo gastos capitalizados en el periodo que se reporta.
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.  
 El INPESCA no tiene inversiones financieras.
- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.  
 En el periodo que se reporta, el INPESCA no construyó bienes.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo:  
 No tenemos información para reportar en este punto.
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.  
 No tenemos información para reportar en este punto.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.  
 Con fecha 25 de septiembre, el INPESCA realizó el procedimiento de baja de los bienes muebles deteriorados e inservibles por un total de \$5,857,842.24 (Son: Cinco millones ochocientos cincuenta y siete mil ochocientos cuarenta y dos pesos 24/100 M.N.)



**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

Adicionalmente, el INPESCA no tiene información para reportar respecto a los siguientes puntos:

- a) Inversiones en valores.
- b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.

**8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

Este Instituto de Pesca y Acuicultura no cuenta con fideicomisos, mandatos y análogos.

**9. Reporte de la Recaudación**

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.  
Los ingresos del Instituto de Pesca y Acuicultura provienen de fuentes locales, tales como los ingresos por ventas de bienes y prestación de servicios, intereses financieros generados y los recursos estatales ministrados por la SAFIN conforme lo autorizado en el presupuesto de egresos 2025. Cabe señalar que no contamos con una ventanilla de recaudación.
- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.  
Los ingresos que se proyectan recaudar durante el segundo semestre de 2025, ya se encuentran calendarizados de conformidad con el presupuesto de egresos 2025.

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

Al 31 de diciembre el INPESCA no cuenta con créditos bancarios u otros instrumentos de deuda.

**11. Calificaciones otorgadas**

El Instituto de Pesca y Acuicultura no cuenta con transacciones que se sujeten a una calificación crediticia.

**12. Proceso de Mejora**

- a) Principales Políticas de control interno.

La Dirección de Administración y de Archivo del Instituto de Pesca y Acuicultura del Estado de Campeche es la responsable del establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control interno relacionados con la preparación de los estados financieros, por lo que, para su operación, se han establecido mecanismos y elementos relacionados con el ambiente de control; la evaluación de riesgos; los sistemas de información y comunicación; y los procedimientos de control y vigilancia. El INPESCA como organismo autónomo, emite su propia normatividad en materia presupuestal, financiera, contable, de administración de recursos materiales e informáticos, en concordancia con las disposiciones gubernamentales a observar, considerando el análisis que se hace respecto del ambiente de control se han expedido conforme a lo establecido en el Reglamento Interno del Instituto de Pesca y Acuicultura del Estado de Campeche.

**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

De igual forma, y bajo la esfera de su competencia, la Dirección de Administración y de Archivo; y el Órgano Interno de Control con la aprobación de la junta de gobierno, han emitido la normatividad interna necesaria, con el establecimiento de los consecuentes mecanismos de control, a efecto de administrar adecuadamente los recursos humanos, informáticos y materiales, en cuanto al manejo, control y optimización del personal y control del presupuesto relativo al capítulo de gasto de servicios personales; la administración de los sistemas electrónicos y el manejo y la protección de la información misma; y el correcto uso y aprovechamiento de los servicios e insumos; el control y la protección de los bienes y del patrimonio institucional. Dichas disposiciones contemplan mecanismos de control que permiten administrar los posibles riesgos inherentes a la actividad que se desarrolla, a fin de asegurar efectividad del ambiente de control; determinar la calidad, oportunidad y destino de la información financiera; establecer un sistema formal para el trámite y registro de las operaciones y control presupuestal, financiero y contable; y normar el desempeño del personal, a fin de que su actuación se apegue a la normatividad y ética fijados por la administración.

La operación es auditada por el Órgano Interno de Control del Instituto de Pesca y Acuicultura del Estado de Campeche y por otras instancias fiscalizadoras, como lo es la Auditoría Superior de la Federación, un despacho externo quienes, en su oportunidad, hacen revisiones a la confiabilidad del control interno.

Lo anterior, constituye el marco sobre la actitud favorable de la Administración hacia los controles internos establecidos.

El Instituto de Pesca y Acuicultura del Estado de Campeche se apegue a las disposiciones establecidas en la Ley del Presupuesto de Egresos para el Estado de Campeche del ejercicio fiscal 2025, en concordancia con las políticas que se adopten con la aprobación de la Junta de Gobierno para el desempeño financiero con apego a lo establecido en el Programa Operativo Anual correspondiente.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Se continua trabajando en el proceso de armonización contable, para atender en tiempo y forma los requerimientos en materia de información financiera, transparencia y rendición de

### **13. Información por Segmentos**

El Instituto de Pesca y Acuicultura del Estado de Campeche, no cuenta con información por segmentos.

### **14. Eventos Posteriores al Cierre**

El Instituto de Pesca y Acuicultura del Estado de Campeche, no cuenta con información para reportar en este punto.

### **15. Partes Relacionadas**

El Instituto de Pesca y Acuicultura del Estado de Campeche, no existe partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.



**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

**b) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Ingresos y Otros Beneficios**

1. El Instituto de Pesca y Acuacultura del Estado de Campeche no tiene ventanilla de recaudación para cobro de los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos.

Concepto	Importe
INGRESOS DE GESTION	3,538,285.42
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION	94,930,343.20
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	593,689.93
<b>Suma</b>	<b>99,062,318.55</b>

**Ingresos de Gestión**

Durante el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, se obtuvieron \$251,360.42 (Son: Doscientos cincuenta y un mil trescientos sesenta pesos 42/100 M.N.) por concepto de productos (Intereses financieros generados por la cuenta bancaria donde se administran los ingresos propios) y \$3,286,925.00 (Son: Tres millones doscientos ochenta y seis mil novecientos veinticinco pesos 00/100 M.N.) por concepto de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios (Registro de inscripción, pago de bases de concurso y 30% del valor de motores) los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos.

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones**

El Instituto de Pesca y Acuacultura del Estado de Campeche, informa que al 31 de diciembre de 2025 recibió recursos del rubro de transferencias y asignaciones por la cantidad de \$94,930,343.20 (Son: Noventa y cuatro millones novecientos treinta mil trescientos cuarenta y tres pesos 20/100 M.N.), los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, mismos que se detallan los montos totales.

Concepto	Importe
Participaciones del Estado	0.00
Participaciones del Municipio	0.00
<b>Subtotal PARTICIPACIONES</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00
<b>Subtotal APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>
Convenios	0.00
<b>Subtotal CONVENIOS</b>	<b>0.00</b>
Incentivos derivados de la colaboración fiscal	0.00
<b>Subtotal INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL</b>	<b>0.00</b>
Fondos distintos de aportaciones	0.00
<b>Subtotal FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>
Transferencias y asignaciones	94,930,343.20
<b>Subtotal TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES</b>	<b>94,930,343.20</b>
Subsidios y subvenciones	0.00
<b>Subtotal SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES</b>	<b>0.00</b>
Pensiones y jubilaciones	0.00
<b>Subtotal PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>0.00</b>
<b>Suma</b>	<b>94,930,343.20</b>



**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

**Otros Ingresos y Beneficios**

Al 31 de diciembre de 2025, el INPESCA informa que no aplica los Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios. En el renglon de Ingresos Financieros se obtuvo la cantidad de \$572,250.27 (Son: Quinientos setenta y dos mil doscientos cincuenta pesos 27/100 M.N.), los cuales serán reintegrados a la Secretaría de Administración y Finanzas a finales del presente ejercicio fiscal. Y en el renglon de Otros ingresos y beneficios varios se obtuvieron \$21,439.66 (Son: Veintiun mil cuatrocientos treinta y nueve pesos 66/100 M.N) por diferencias y redondeos

Concepto	Importe
Ingresos financieros	572,250.27
Otros ingresos y beneficios varios	21,439.66
<b>Suma</b>	<b>593,689.93</b>

**Gastos y Otras Pérdidas:**

- El Instituto de Pesca y Acuacultura del Estado de Campeche informa al 31 de diciembre de 2025 que los gastos de funcionamiento, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas, otros gastos y pérdidas extraordinarias se desglosan de la siguiente manera:

**Gastos de Funcionamiento**

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES	14,330,651.63
MATERIALES Y SUMINISTROS	734,899.21
SERVICIOS GENERALES	7,213,333.76
<b>Suma</b>	<b>22,278,884.60</b>

**Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas**

Concepto	Importe
AYUDAS SOCIALES	78,447,165.62
<b>Suma</b>	<b>78,447,165.62</b>

**Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias**

Concepto	Importe
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	1,531,115.10
OTROS GASTOS	-1.44
<b>Suma</b>	<b>1,531,113.66</b>

A continuación se presentan los gastos más representativos del total del rubro al que corresponden:

Concepto	Importe	%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	8,020,058.95	55.96%
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERV	5,114,703.66	70.91%
AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	78,447,165.62	100.00%
DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	1,511,659.51	98.73%

**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

**II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

**Efectivo y Equivalentes**

1. Al 31 de diciembre de 2025, cuenta con un saldo de \$4,667,964.92 (Son: Cuatro millones seiscientos sesenta y siete mil novecientos sesenta y cuatro pesos 92/100 M.N.) integrado por efectivo disponible en las cuentas bancarias aperturadas en las instituciones bancarias: Santander México S.A. y BBVA Mexico S.A. en moneda nacional.

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2025	2024
EFFECTIVO	0.00	0.00
BANCOS/TESORERÍA	4,667,964.92	7,453,750.53
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0.00	0.00
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	0.00
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O AD	0.00	0.00
OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0.00	0.00
<b>Suma</b>	<b>4,667,964.92</b>	<b>7,453,750.53</b>

**Efectivo**

El saldo representa el dinero disponible para el pago de gastos menores. Durante el presente ejercicio, la dirección de administración y de archivo tiene el manejo y custodia del fondo.

Concepto	Importe
Fondo fijo de caja	0.00
<b>Suma</b>	<b>0.00</b>

**Bancos/Tesorería**

El saldo de la cuenta de bancos al 31 de diciembre esta integrado de la siguiente manera:

Banco	Importe
BBVA MEXICO SA (2 cuentas)	1,130.50
BANCO SANTANDER (2 cuentas)	4,666,834.42
<b>Suma</b>	<b>4,667,964.92</b>

**Inversiones Temporales**

El Instituto de pesca y acuicultura no cuenta con efectivo invertido en instituciones bancarias.

**Fondos con Afectación Específica**

El Instituto de pesca y acuicultura no cuenta con fondos con afectación específica para financiar determinados gastos o actividades.

**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios**

2. Al 31 de diciembre de 2025, el INPESCA no tiene pendientes de cobro en este rubro.

Concepto	2025	2024
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00
<b>Suma</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

3. A continuación se informa la desagregación con base a su vencimiento de los Derechos a recibir bienes o servicios.

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	90 días	180 días	≥ 365 días	> 365 días
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	0	0	0	0

**Cuentas por Cobrar a Corto Plazo**

El INPESCA no tiene información para reportar en este punto

**Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo**

El saldo en la cuenta al 31 de diciembre representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público por gastos por comprobar, principalmente relacionados con viáticos no comprobados.

**Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo**

El INPESCA no tiene información para reportar en este punto.

**Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo**

El saldo en la cuenta al 31 de diciembre representa el monto de los derechos a recibir bienes o servicios a favor del ente público por los pagos que se realizan totalmente o por partes a los proveedores, antes de que estos los haya recibido de forma satisfactoria.

**Inventarios**

4. El Instituto de Pesca y Acuicultura del Estado de Campeche no cuenta con bienes para transformación o consumo.

**Almacenes**

5. El Instituto de Pesca y Acuicultura del Estado de Campeche no cuenta con almacén.



**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

**Inversiones Financieras**

6. El Instituto de Pesca y Acuacultura del Estado de Campeche no cuenta con fideicomisos.
7. El Instituto de Pesca y Acuacultura del Estado de Campeche no cuenta con inversiones financieras de participaciones y aportaciones de capital.

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

8. La cuenta de bienes muebles al 31 de diciembre de 2025, refleja el saldo de los bienes que fueron entregados como parte del patrimonio de conformidad a lo señalado en el Acuerdo del Ejecutivo del Estado por el que se crea el Organismo Descentralizado de la Administración Pública Paraestatal denominado Instituto de Pesca y Acuacultura del Estado de Campeche y por los adquiridos con los recursos autorizados en la Ley de presupuesto de Egresos del Estado de Campeche 2023. El método de depreciación es lineal y las tasas aplicadas son las consideradas en los parámetros de estimación de vida útil, de acuerdo con la "Guía de vida útil estimada y porcentajes de depreciación" emitido por el CONAC. Es importante señalar que no contamos con bienes inmuebles para reportar dado que los edificios que se utilizan como oficina y bodega se tienen mediante contratos de arrendamiento. El 25 de septiembre se realizó el procedimiento de baja de los bienes muebles deteriorados e inservibles.

**Bienes Muebles**

Concepto	2025	2024
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,601,813.71	1,963,400.37
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	150,654.08	188,937.14
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	4,789,880.84	8,535,229.94
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	102,474.39	1,746,908.37
<b>Total BIENES MUEBLES</b>	<b>6,644,823.02</b>	<b>12,434,475.82</b>

**Depreciaciones**

Concepto	2025	2024
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	3,410,467.32	5,190,676.06
<b>Total DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACU</b>	<b>3,410,467.32</b>	<b>5,190,676.06</b>

9. El Instituto de Pesca y Acuacultura del Estado de Campeche, no cuenta con Activos intangibles y diferidos.

**Estimaciones y Deterioros**

10. El Instituto de Pesca y Acuacultura del Estado de Campeche, no ha determinado estimaciones por cuentas incobrables, inventarios, deterioro de activos biológicos y cualquier otro que aplique.

**Otros Activos**

11. El Instituto de Pesca y Acuacultura del Estado de Campeche, no cuenta con otros activos.

**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

**Pasivo**

· **Cuentas y Documentos por pagar**

1. El Instituto de Pesca y Acuacultura del Estado de Campeche, informa que el saldo de las cuentas por pagar que se encuentran registradas en el pasivo al 31 de diciembre corresponden a las Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo con un vencimiento menor a 90 días siendo factible el pago de dichos pasivos.

**Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo**

El INPESCA no tiene adeudos para reportar en este punto.

**Proveedores por Pagar a Corto Plazo**

El INPESCA al 31 de diciembre no tiene adeudos con proveedores para reportar.

**Transferencias otorgadas por pagar a corto plazo**

El INPESCA no tiene adeudos para reportar en este punto.

**Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo**

El importe esta integrado por: Retenciones de ISR por Arrendamiento de inmuebles, Servicios profesionales y RESICO mismos que se pagaran en el mes de octubre de 2025.

Concepto	Importe
Retenciones de impuestos por pagar a CP	67,604.01
Suma	67,604.01

· **Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

2. El Instituto de Pesca y Acuacultura del Estado de Campeche derivado del contrato de usufructo celebrado con la Sociedad cooperativa TIXBOLUL, recibe periodicamente depositos en la cuenta bancaria con terminación 4233, los cuales se encuentran registrados como fondos de terceros en administración.

· **Pasivos Diferidos**

3. El INPESCA no tiene pasivos diferidos para informar en este punto.

**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

**Provisiones**

4. El INPESCA no tiene informacion para reportar en este punto.

**Otros Pasivos**

5. El INPESCA no tiene adeudos para reportar en este punto.

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

1. El Instituto de Pesca y Acuacultura del Estado de Campeche al 31 de diciembre de 2025, informa que no se efectuaron modificaciones al patrimonio contribuido.
2. El Instituto de Pesca y Acuacultura del Estado de Campeche al 31 de diciembre de 2025, informa que los cambios en el patrimonio generado se deriva del traspaso del resultado del ejercicio a la cuenta de resultados de ejercicios anteriores.

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

Se refleja el origen y aplicación de los conceptos en flujos de efectivo por las actividades de: operación, inversión y financiamiento, las cuales se representan en Efectivo y Equivalentes.

**Efectivo y equivalentes**

1. Se presenta un comparativo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y el ejercicio anterior de las cuentas que integran el rubro de Efectivo y equivalentes.

<b>Efectivo y Equivalentes</b>		
<b>Concepto</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Efectivo	0.00	0.00
Bancos/Tesorería	4,667,964.92	7,453,750.53
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0.00	0.00
Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>4,667,964.92</b>	<b>7,453,750.53</b>



**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

2. A continuación se detallan las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

<b>Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas</b>		
<b>Concepto</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en</b>		
Terrenos	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0.00	0.00
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00
<b>Bienes Muebles</b>	0.00	0.00
Mobiliario y Equipo de Administración	68,189.44	592,499.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	9,570.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	1,431,259.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	6,960.00
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
<b>Otras Inversiones</b>	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>68,189.44</b>	<b>2,040,288.00</b>

3. En el siguiente cuadro se presentará la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

<b>CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS</b>		
<b>Concepto</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Resultado del Ejercicio Ahorro /Desahorro</b>	<b>-3,194,845.33</b>	<b>5,572,950.11</b>
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b>	<b>1,511,659.51</b>	<b>2,047,356.80</b>
Depreciación	1,511,659.51	2,047,356.80
Amortización	0.00	0.00
Incrementos en las provisiones	0.00	0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.00	0.00
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e	0.00	0.00
Incremento en cuentas por cobrar	0.00	0.00
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>-2,717,596.17</b>	<b>7,190,664.91</b>

Los conceptos incluidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el cuadro anterior son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para elaborar este cuadro.

**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>98,490,068.26</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>572,250.27</b>
2.1 Ingresos Financieros	572,250.27
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0.00</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>99,062,318.53</b>



**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>100,794,239.66</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>803,088.65</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros	734,899.21
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	68,189.44
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00
2.9 Activos Biológicos	0.00
2.10 Bienes Inmuebles	0.00
2.11 Activos Intangibles	0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16 Concesión de Préstamos	0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0.00
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>2,266,012.87</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,531,115.10
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de Inventarios	0.00
3.4 Otros Gastos	-1.44
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0.00
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	734,899.21
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.00
<b>4. Total de Gasto Contable</b>	<b>102,257,163.88</b>



**INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(Cifras expresadas en pesos)**

**c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las Notas de Memoria contendrán información sobre las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias que se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del ente público; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

**Cuentas de Orden Contables**

Al 31 de diciembre de 2025, el INPESCA no tiene cuentas de orden contables relevantes para informar.

**Cuentas de Orden Presupuestario**

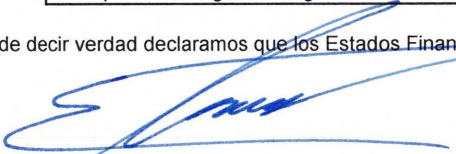
Al 31 de diciembre de 2025, las cuentas de orden presupuestarias quedaron con los siguientes saldos:

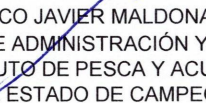
En las cuentas de orden presupuestarias, se informará el avance que se registra, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporta.

<b>Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos</b>	
<b>Concepto</b>	<b>2025</b>
Ley de Ingresos Estimada	91,369,185.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	236,288.80
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	7,357,172.06
Ley de Ingresos Devengada	98,490,068.26
Ley de Ingresos Recaudada	98,490,068.26

<b>Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos</b>	
<b>Concepto</b>	<b>2025</b>
Presupuesto de Egresos Aprobado	91,369,185.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	1,851,572.19
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	11,276,626.21
Presupuesto de Egresos Comprometido	100,794,239.02
Presupuesto de Egresos Devengado	100,794,239.66
Presupuesto de Egresos Ejercido	100,794,239.66
Presupuesto de Egresos Pagado	100,794,238.86

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
C. EDWARD JESUS CEBALLOS ALEJANDRE  
DIRECTOR GENERAL  
DEL INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL  
ESTADO DE CAMPECHE

  
C. FRANCISCO JAVIER MALDONADO GOMEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y DE ARCHIVO  
DEL INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA  
DEL ESTADO DE CAMPECHE