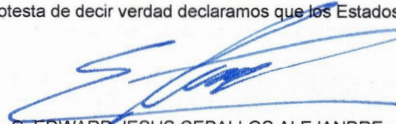
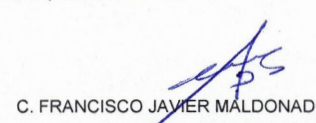


Cuenta Pública 2025
INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024	410,683.17				410,683.17
Aportaciones	410,683.17	0.00	0.00	0.00	410,683.17
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024		8,634,969.74	5,572,950.11		14,207,919.85
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	5,572,950.11	0.00	5,572,950.11
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-441,700.08	0.00	0.00	-441,700.08
Revalúos	0.00	9,076,669.82	0.00	0.00	9,076,669.82
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	410,683.17	8,634,969.74	5,572,950.11	0.00	14,618,603.02
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0.00				0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		4,511,627.43	-11,314,313.83		-6,802,686.40
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	-3,194,845.32	0.00	-3,194,845.32
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	4,511,627.43	-5,572,950.11	0.00	-1,061,322.68
Revalúos	0.00	0.00	-5,801,109.40	0.00	-5,801,109.40
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	3,254,591.00	0.00	3,254,591.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	410,683.17	13,146,597.17	-5,741,363.72	0.00	7,815,916.62

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


C. EDWARD JESUS CEBALLOS ALEJANDRE
DIRECTOR GENERAL
DEL INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA
DEL ESTADO DE CAMPECHE


C. FRANCISCO JAVIER MALDONADO GOMEZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y DE ARCHIVO
DEL INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA
DEL ESTADO DE CAMPECHE