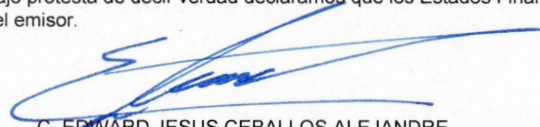


Cuenta Pública 2025
INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE
 Estado de Flujos de Efectivo
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	98,455,418.26	97,879,132.19
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	251,360.42	86,940.40
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,308,364.64	4,477,510.54
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	94,895,693.20	93,035,216.89
Otros Orígenes de Operación	0.00	279,464.36
Aplicación	101,173,014.42	90,688,467.28
Servicios Personales	14,296,001.62	14,271,463.67
Materiales y Suministros	734,899.21	891,082.07
Servicios Generales	7,213,332.96	7,556,634.25
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	78,447,165.62	67,969,287.29
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	481,615.01	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-2,717,596.16	7,190,664.91
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	68,189.44	2,040,288.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	68,189.44	2,040,288.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-68,189.44	-2,040,288.00
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-2,785,785.60	5,150,376.91
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	7,453,750.53	2,303,373.62
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	4,667,964.93	7,453,750.53

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 C. EDWARD JESUS CEBALLOS ALEJANDRE
 DIRECTOR GENERAL
 DEL INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA
 DEL ESTADO DE CAMPECHE


 C. FRANCISCO JAVIER MALDONADO GOMEZ
 DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y DE ARCHIVO
 DEL INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA
 DEL ESTADO DE CAMPECHE