

INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO DE CAMPECHE


Estado de Flujos de Efectivo

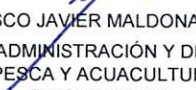
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026

(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>6,230,450.92</b>	<b>98,455,418.26</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	251,360.42
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	3,308,364.64
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,230,450.92	94,895,693.20
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>5,127,249.10</b>	<b>101,173,014.42</b>
Servicios Personales	3,217,703.87	14,296,001.62
Materiales y Suministros	44,268.98	734,899.21
Servicios Generales	1,074,792.36	7,213,332.96
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	78,447,165.62
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	790,483.89	481,615.01
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,103,201.82</b>	<b>-2,717,596.16</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>68,189.44</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	68,189.44
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0.00</b>	<b>-68,189.44</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,103,201.82</b>	<b>-2,785,785.60</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>4,667,964.93</b>	<b>7,453,750.53</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>5,771,166.75</b>	<b>4,667,964.93</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 C. EDWARD JESUS CEBALLOS ALEJANDRE  
 DIRECTOR GENERAL  
 DEL INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA  
 DEL ESTADO DE CAMPECHE

  
 C. FRANCISCO JAVIER MALDONADO GOMEZ  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y DE ARCHIVO DEL  
 INSTITUTO DE PESCA Y ACUACULTURA DEL ESTADO  
 DE CAMPECHE